

第101期 中間報告書

2025年4月1日から2025年9月30日まで



杉本商事株式会社

証券コード: 9932

株主の皆様へ



株主の皆様におかれましては、平素は格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、ここに第101期中間期（2025年4月1日から2025年9月30日まで）の営業の概況と中間決算のご報告を申し上げます。

2025年11月

代表取締役社長執行役員 杉本正行

● 営業の経過及び成果

当中間連結会計期間におけるわが国の経済は、賃金上昇と雇用環境の安定を背景に緩やかな回復基調を示しました。一方、円安による輸入物価の上昇が生活必需品価格に影響を与え、消費者心理には慎重さも見られました。また、資材価格の高騰は依然として続いており、ウクライナ紛争や中東情勢の緊迫化、米国の相互関税への備えなど、先行きには不透明な状況が続いております。

当グループを取り巻く機械器具関連業界におきましては、生成AIや二次電池向けの投資に増加傾向が見られ、今後の増産に向けた意欲は継続しているものの、昨今の物価高騰の影響を受け、設備投資につきましては先行き不透明感を背景に抑制的に推移致しました。

このような環境のもと、2024年5月に発表した第4次中期経営計画『Start of the next 100 years～変化へチャレンジ』に基づき、変化に強い筋肉質な企業体質への転換を図るとともに、顧客視点を重視した経営を推進し、グループ一丸となって挑戦を続け、当該経営計画の着実な遂行に取り組んでまいりました。また、当グループは2025年4月25日、株式会社INDUSTRIAL-Xと資本業務提携契約を締結し、INDUSTRIAL-X社の持つコンサルティングサービス・技術力と弊社の顧客基盤・DX商材を掛け合わせる事が可能となり、スピード感をもって生産現場のDXコンサルティングからDX導入に関わるサービスまでを一気通貫で提供をし、製造業のDX化に貢献してまいります。

当中間連結会計期間の業績につきましては、売上高227億74百万円（前年同期比1.7%減）、人件費の増加、本社屋と新基幹システムの減価償却費の増加等により経常利益9億5百万円（前年同期比20.9%減）、親会社株主に帰属する中間純利益は6億58百万円（前年同期比11.8%減）となりました。

売上高

22,774百万円
前年同期比 1.7%減

営業利益

651百万円
前年同期比 27.9%減

経常利益

905百万円
前年同期比 20.9%減

親会社株主に帰属する 中間純利益

658百万円
前年同期比 11.8%減

中間連結財務諸表

● 中間連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	前中間期 2024年9月30日現在	当中間期 2025年9月30日現在	前 期 2025年3月31日現在
資産の部			
流動資産	25,019	23,880	25,661
現金及び預金	8,502	8,229	7,321
受取手形及び売掛金	9,643	8,968	10,922
電子記録債権	5,051	4,936	5,428
商品	1,665	1,573	1,639
その他	157	174	351
貸倒引当金	△ 1	△ 1	△ 1
固定資産	15,965	18,016	16,745
有形固定資産	9,480	9,978	10,086
無形固定資産	1,243	1,199	1,347
投資その他の資産	5,241	6,838	5,311
資産合計	40,985	41,896	42,406
負債の部			
流動負債	4,954	7,028	5,831
固定負債	1,066	1,259	1,089
負債合計	6,020	8,288	6,921
純資産の部			
株主資本	32,971	31,306	33,500
資本金	2,597	2,597	2,597
資本剰余金	2,529	2,529	2,529
利益剰余金	31,476	32,441	32,307
自己株式	△ 3,631	△ 6,261	△ 3,933
その他の包括利益累計額	1,993	2,301	1,984
純資産合計	34,964	33,608	35,485
負債・純資産合計	40,985	41,896	42,406

● 中間連結キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位：百万円)

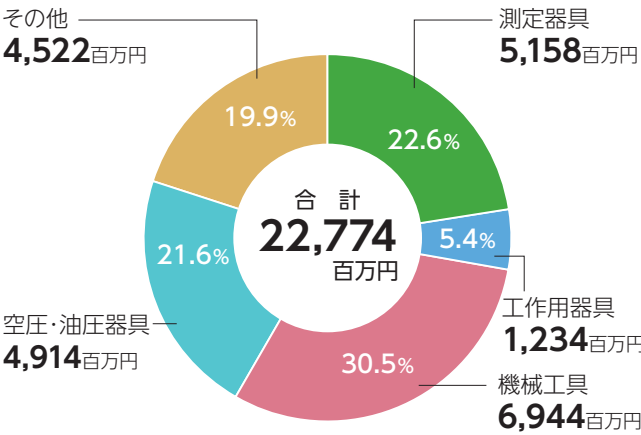
科 目	前中間期 自 2024年4月 1 日 至 2024年9月30日	当中間期 自 2025年4月 1 日 至 2025年9月30日	前 期 自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日
営業活動による キャッシュ・フロー	2,122	2,421	2,669
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 691	△ 995	△ 1,754
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 1,434	△ 542	△ 2,075
現金及び現金同等物の 増減額	△ 3	884	△ 1,161
現金及び現金同等物の 期首残高	8,414	7,253	8,414
現金及び現金同等物の 中間期末 (期末) 残高	8,411	8,137	7,253

● 中間連結損益計算書

(単位：百万円)

科 目	前中間期 自 2024年4月 1 日 至 2024年9月30日	当中間期 自 2025年4月 1 日 至 2025年9月30日	前 期 自 2024年4月 1 日 至 2025年3月31日
売上高	23,175	22,774	49,465
売上原価	18,687	18,330	39,675
売上総利益	4,487	4,443	9,790
販売費及び一般管理費	3,582	3,791	7,394
営業利益	904	651	2,395
営業外収益	253	281	560
営業外費用	13	28	50
経常利益	1,144	905	2,906
特別利益	—	109	2
特別損失	7	0	44
税金等調整前中間 (当期) 純利益	1,136	1,014	2,864
法人税、住民税及び事業税	389	337	942
法人税等調整額	0	17	4
親会社株主に帰属する中間 (当期) 純利益	746	658	1,917

部門別売上高構成比



ホームページもご覧ください。

アドレス

<https://www.sugi-net.co.jp/>

▼トップページ



▼株主・投資家
情報ページ



トピックス

DX コンサルティングで生産現場へ一気通貫で幅広い支援を開始 ---

杉本商事株式会社と、株式会社INDUSTRIAL-Xは、製造業のDX（デジタルトランスフォーメーション）推進を加速させることを目的として、資本業務提携契約を締結したことをお知らせいたします。

資本業務提携を通じて、両社は生産現場における「ハード × デジタル」の統合ソリューション提供を強化し、製造業界の持続的な競争力向上に貢献してまいります。



社会貢献の取り組みとして、寄附を行いました ---

東京都大田区「大田区子ども生活応援基金」、東京都墨田区「すみだの力応援基金」に寄附いたしました。

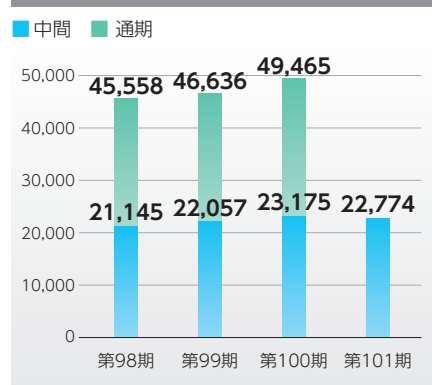
この支援活動が認められ、東京都大田区、墨田区から感謝状を受領する事となりました。

今後も当社はさまざまな分野でよりよい社会づくり、社会貢献活動に積極的に取り組んでまいります。

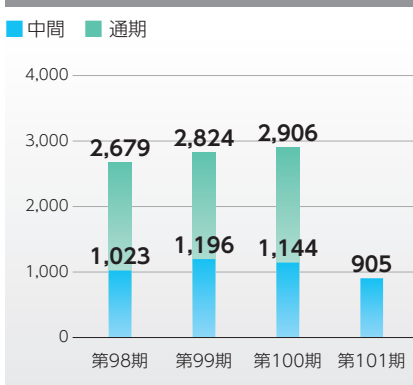


業績ハイライト

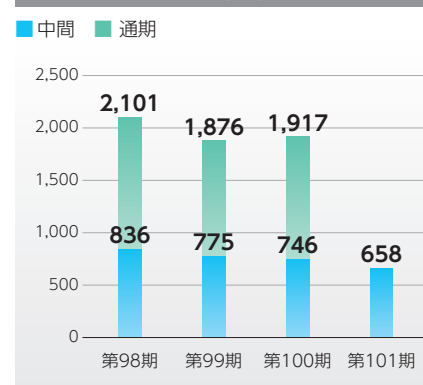
売上高 (単位: 百万円)



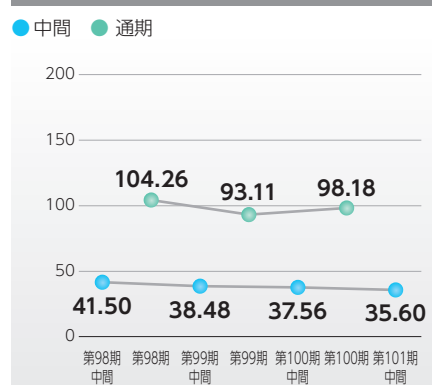
経常利益 (単位: 百万円)



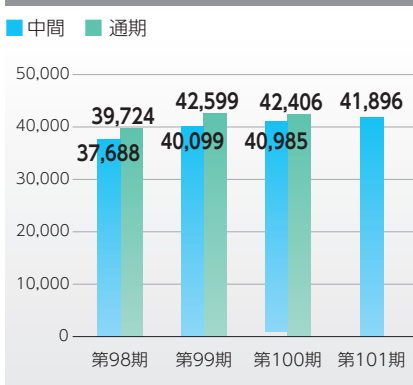
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (単位: 百万円)



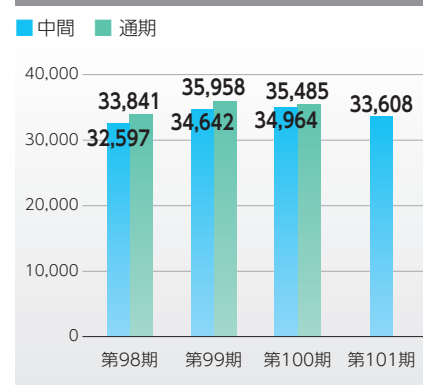
1株当たり中間(当期)純利益 (単位: 円)



総資産 (単位: 百万円)



純資産 (単位: 百万円)



会社概要・株式の状況 (2025年9月30日現在)

■ 創業 1921年 (大正10年) 2月3日
■ 設立 1938年 (昭和13年) 1月10日
■ 資本金 25億97百万円
■ 本社 大阪市西区立売堀5丁目7番27号
TEL (06) 6538-2661 FAX (06) 6538-2692
URL <https://www.sugi-net.co.jp/>

■ 従業員数 638名 (連結)

■ 主な事業内容

- 測定工具、測定機器、試験機、切削工具、電動空気動工具、作業工具の販売
- 工作機械、工作機械補用機器、空圧油圧機器、伝導装置用機器、荷役運搬機械の販売
- 産業用・家庭用電気機械器具、事務用・通信用機器、設計製図用機器の販売

■ 本社及び事業所

① 本社	(大阪市)		
② 物流	東部物流センター 中部物流センター 西部物流センター		
③ 営業所	東部営業部		
	大森営業所 厚木営業所 浜松営業所	埼玉営業所 東北営業所 長野営業所	両毛営業所 新潟営業所
西部営業部	日測営業所 広島営業所 名古屋営業所	貿易部 四国営業所 岡崎営業所	九州営業所 北陸営業所
第一直需西営業部	日之出営業所 淡路営業所 松山営業所	平野営業所 倉敷営業所	十三営業所 姫路営業所
第一直需東営業部	枚方営業所 上野営業所 松阪営業所	栗東営業所 八日市営業所 和歌山営業所	奈良営業所 京都営業所
第二直需営業部	堀田営業所 大垣営業所 尾張旭営業所	小牧営業所 稲沢営業所 伊那営業所	美濃加茂営業所 大府営業所
第三直需北営業部	土浦営業所 小山営業所	鹿嶋営業所 仙台営業所	宇都宮営業所
第三直需南営業所	川崎営業所 相模原営業所	御殿場営業所 市川営業所	千葉営業所

■ 関係会社

株式会社スギモト 五十鈴ゴム株式会社

■ 株式の状況

- 発行可能株式総数 50,000 千株
- 発行済株式総数 22,798 千株
- 1単元の株式の数 100 株
- 株主数 5,562 名
- 大株主

株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
日本マスタートラスト 信託銀行株式会社 (信託口)	2,213	12.4
杉本 正広	1,062	5.9
光通信KK投資事業有限責任組合	531	2.9
杉本 直広	502	2.8
杉本商事従業員持株会	421	2.3
杉本 栄作	420	2.3
株式会社Firm	400	2.2
株式会社あいち銀行	396	2.2
畑井 三雄	334	1.8
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	295	1.6

(注) 持株比率は自己株式 (4,949千株) を控除して計算しております。

■ 取締役及び監査役

代表取締役社長執行役員	杉本 正行
取締役会長	杉本 正広
取締役常務執行役員	今中 博幸
社外取締役	鶴田 由貴
社外取締役	吉田 晴行
常勤監査役 (社外)	青谷 晃行
社外監査役	伊與政 元治
社外監査役	河野 喜次

■ 執行役員

執行役員	土師 圭介
執行役員	森浦 啓輔
執行役員	可児 紀英
執行役員	小沢 一彰
執行役員	中山 根潤
執行役員	嵯峨 佳二
執行役員	嵯峨 寿信
執行役員	今仲 伸介

株主メモ

事業年度	4月1日～翌年3月31日
期末配当金受領 株主確定日	3月31日
中間配当金受領 株主確定日	9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座 口座管理機関	
同連絡先	三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 〒541-8502 大阪市中央区伏見町3丁目6番3号 TEL 0120-094-777 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 プライム市場
公告の方法	電子公告により行う 公告掲載URL https://www.sugi-net.co.jp/for_investors/electronic.html (ただし、電子公告によることができない事故、その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に公告いたします。)

■ お知らせ

1. 株式に関する手続きについて

- 株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関 (証券会社等) で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人 (三菱UFJ信託銀行) ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関 (三菱UFJ信託銀行) にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各本支店にてもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本支店でお支払いいたします。



見やすく読みまちがえにくいユニバーサルデザインフォントを採用しています。



環境に配慮した植物油インキを使用しております。